

城市智庫主辦
香港浸會大學物流管理研究中心協辦

城市智庫
上海物流發展考察團
考察報告

考察團匯報

二零零五年二月

目錄

前言	1 -
行程表	2 -
活動報告	3 -
東方航空物流公司	3 -
上海交通大學國際航運系師生交流會	4 -
上海交通大學校史博物館	5 -
上海市發展和改革委員會座談交流	6 -
上海商業儲運有限公司、上海全方物流有限公司	7 -
城隍廟小商品市場	8 -
外高橋保稅區及物流園區	9 -
訪問上海機場(集團)有限公司及上海金橋(集團)有限公司	10 -
講座：中國內地物流發展及展望	11 -
訪問上海深水港物流公司	12 -
訪問虹口區區政府，參觀國際航運中心建設及規劃	12 -
上海錦海捷亞國際貨運有限公司	13 -
中國共產黨第一次全國會議大會會址	14 -
上海書城	14 -
黃浦江夜遊	14 -
上海影視基地	15 -
上海博物館	15 -
上海東方明珠廣播電視塔	16 -
上海磁浮列車往上海浦東機場	16 -
上海交流團事後檢討	17 -
總結	18 -
鳴謝	19 -

前言

目的及主題：

上海 – 被喻為未來的「中國曼克頓」，長三角地區勢必成為帶動我國經濟發展的「火車頭」。

二零零三年，上海的貨櫃吞吐量超過一千萬個標準箱，居世界排名第三。此外，大小洋山港工程現正進行得如火如荼，上海作為東亞地區的航運中心地位基本成形。以往，新加坡是香港的主要競爭對手。時移世易，隨著上海的再度掘起，不少香港人都視上海為當今的競爭對手。究竟香港與上海是否會出現惡性的競爭呢？抑或雙方可以在某些方面可以互惠互利呢？有鑑於此，城市智庫決定於2004年聖誕節期間舉辦「上海物流業發展考察團」，透過七天的行程，讓香港青年身體力行到上海參觀考察，以達致下列目的：

1. 增加香港青年在物流行業的競爭力。
2. 增進香港青年對長三角地區未來發展的了解。
3. 了解有關地方政府的交通運輸及物流發展政策和發展方向。
4. 比較香港及上述城市在物流發展政策和管理方面的異同，從而了解雙方在物流業的優勢互補。

行程表

日期	行程
第一天 (12月27日) 星期一	上午：由香港乘機往上海 下午：東方航空公司物流中心 晚上：上海交通大學國際航運系師生交流會
第二天 (12月28日) 星期二	上午：上海交通大學校史博物館 訪問上海市發展和改革委員會 下午：上海商業儲運有限公司、上海全方物流有限公司 晚上：遊覽豫園、城隍廟
第三天 (12月29日) 星期三	上午：外高橋保稅區及物流園區 中午：上海機場(集團)有限公司及上海金橋(集團)有限公司 晚上：講座：中國內地物流發展及展望、香港物流發展及展望
第四天 (12月30日) 星期四	上午：上海深水港物流公司、考察大、小洋山港區，探討深水集裝箱碼頭的發展情況。 下午：虹口區區政府，參觀國際航運中心建設及規劃 晚上：自由活動時間。
第五天 (12月31日) 星期五	上午：上海錦海捷亞國際貨運有限公司 下午：中國共產黨第一次全國會議大會會址 上海書城 晚上：乘船浦江夜遊
第六天 (1月1日) 星期六	上午：上海影視基地 下午：上海博物館
第七天 (1月2日) 星期日	上午：上海東方明珠廣播電視塔 下午：乘上海磁浮列車往機上海浦東機場 乘直航班機返回香港，結束七日行程。

活動報告

東方航空物流公司

中國貨運航空有限公司是我國第一家專營貨郵業務的航空公司。公司成立於1998年8月18日，由中國東方航空股份有限公司和中國遠洋運輸總公司共同投資成立，總部設在虹橋機場，在虹橋機場、浦東機場兩處均設有基地。而東方航空物流公司設在上海浦東國際機場，負責處理國內外進港貨物。成員可藉此了解上海航空貨運的發展情況。



上海交通大學國際航運系師生交流會

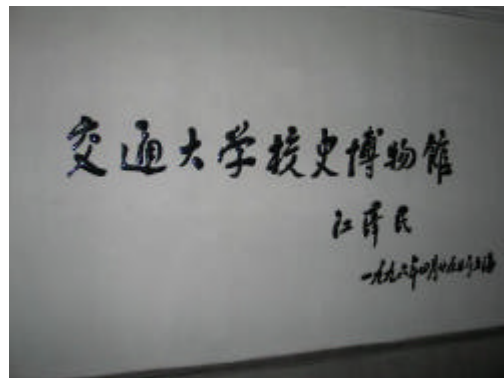
1995年上海交通大學新設置了交通運輸(國際航運)專業,並成為船舵與海洋工程學院下的國際航運系。上海交通大學國際航運系是一個為航運界提供優秀管理人才的搖籃。它以海洋運輸、國際船舶貿易和國際航運經濟管理為特色,培養基礎雄厚、實踐能力強、外向型、複合型、具有遠洋運輸業務、船舶工程、國際貿易和法規、海商法、航運管理等方面知識的專門人才。該專業的學生畢業後主要從事遠洋運輸管理、國際貿易、貨運代理、船舶保險、船舶貿易、海事糾紛審理等方面的工作。

交流會中,香港團友與上海交大國際航運系師生共同就滬港兩地的物流發展交換了意見,並就珠三角及長三角地區的經濟展望進行了熱烈的討論。交流會後,香港團友與上海交大國際航運系師生參加了歡迎晚宴,共同歡度一個愉快的晚上。



上海交通大學校史博物館

上海交大校史博物館設在老圖書館二、三樓，展廳總面積約 600 多平方米。校史博物館共有三個展廳。第一展廳的時間跨度從創辦南洋公學直至上海解放，內分三個時期，即(一)南洋公學初創(1896-1906 年)；(二)創建現代工科大學(1906-1927 年)；(三)理工管結合的交通大學(1928-1949 年)。第二展廳的時間跨度從上海解放至今，也分三個時期，分別是(一)建設多學科的新型大學(1949-1960 年)；(二)建設國防工業院校(1960-1978 年)；(三)建設以工科為主的多科性大學(1979-1997 年)。這兩個展廳共展出珍貴文物、文獻、照片資料等近 700 件，反映了學校一個世紀來的發展歷程和學研昌盛的豐碩成果。第三展廳為上海交大“兩院”院士圖片資料展和林同炎教授展覽室，“兩院”院士展展出了目前搜集到的 108 位在交大求學或任教過的中國科學院和工程院院士的照片資料等，以院士們的出生年月先後為排列順序，著重介紹他們的生平簡歷與主要成就。交流團成員從上海交大發展史中，能了解到近代中國上海高等教育的發展歷史，更能看到交大人才輩出的一面。



上海市發展和改革委員會座談交流

上海市發展和改革委員會主要貫徹執行國民經濟和社會發展的戰略、方針和政策，研究提出相應的政策措施；研究提出本市經濟、社會和城市發展戰略，組織編制本市國民經濟和社會發展中長期規劃；研究提出結構調整、發展速度和總量平衡的預期目標及調控政策；銜接、平衡各主要行業的發展規劃。

貿易發展處李處長表示物流及航運業將是上海「十一五」發展計劃的重點發展項目，李處長介紹上海市政府如何打造上海市成為國際航運中心，並介紹了「三園一港」的物流基建工程，即外高橋保稅區及物流園區、西北綜合物流園、浦東空港物流園、洋山深水港工程。成員就上海市物流及其相關政策、人才培訓等問題交換了意見。



上海商業儲運有限公司、上海全方物流有限公司

上海商業儲運有限公司創建於 1952 年 10 月，是中國商業系統著名的第三方物流企業，公司隸屬於上海百聯（集團）有限公司，現擁有 5 個分公司，1 個子公司，一個控股公司，一個參股公司。公司現有員工 1100 餘名，各類配送中心倉庫及物流配套用房近 30 萬平方米，土地使用面積 38 萬平方米，4 條鐵路專用線，總資產 20 億元。

根據公司負責人陳主任表示，上海商業儲運有限公司是以“誠信、優質、便捷、高效”為服務宗旨，形成了以物流業為主、物業為輔的兩大格局。陳主任更介紹公司的物流企業已取得了經 UKAS 認可的 ISO9001 國際質量體系認證證書。依靠先進的電腦管理系統、齊全的物流設施，完善的質量監管和服務，及分佈於上海東、西、南、北、中的配送基地及遍及全國的業務網路，他指公司贏得了眾多客戶的信賴，成功地為 LG（中國）、百事食品等一百多家著名品牌提供全方位的物流服務。公司還具有經國家批准的一級國際貨運代理權，可提供海、陸、空國際貨運服務、展覽品運輸服務和公路集裝箱運輸服務。

他還介紹了其中一間的分公司：上海全方物流有限公司位於上海西部松江工業園區，有淨高 10 米、60 米大跨度的新型彩鋼板高平臺倉庫 37,000 平方米，500 平方米的流通加工區和約 7000 平方米的大型作業場地，提供倉儲、運輸、配送、流通加工、物流流程設計等全方位的物流服務。

團友並參觀了上海全方物流有限公司的流通加工區和大型作業場地，讓大家更了解上海第三方物流企業的發展。



城隍廟小商品市場

上海的城隍廟始建於明代永樂年間（1403 年後），廟內祭奉城隍神秦裕伯和霍光。清代時香火極其鼎盛，上海開埠後城隍廟及其周圍地區商賈雲集，市場繁榮，到城隍廟可以購買許多生活必需品，特別是一些日用小商品。

上海市政府從 1991 年起，開始把城隍廟市場改建為具有民族傳統的現代化大型旅遊購物中心——豫園商城。商城內道路較窄，建築多建造於 1911 年以前（即清代末年），具有濃郁的中國古建築的風格和特點，整個商城內小商店鱗次櫛比，商品琳琅滿目，各具特色，顧客熙熙攘攘，保持著中國古老的城鎮街市風貌，大凡來上海的中外遊客，大都要到老城隍廟走走。在老城隍廟內，彙集了眾多的上海地方小吃，綠波廊的特色點心，松月樓的素菜包，桂花廳的鴿蛋圓子，松雲樓的八寶飯，還有南翔小籠和酒釀圓子，真可稱得上是小吃王國了。

交流團成員除品嚐了當地小食，還可以在小商品市場內購物一番，體驗了上海旅遊及零售業蓬勃的發展。



外高橋保稅區及物流園區

外高橋保稅區為上海市發展的一個重點項目。外高橋保稅區建立於 1990 年，面積 10 平方公里。其主要的功能是保稅倉儲、出口加工、國際貿易和物流。保稅區是為自己貿易區，可豁免關稅，促進經濟發展。行程分作二部份，座談會及實地考察。保稅區的工作人員先為團員講述外高橋保稅區的發展狀況、建構以及其運作模式。保稅區的優點亦為討論項目之一。討論過後，聚團員便於保稅區門外影大合照。

之後，便由另一位工作人員帶領我們考察外高橋物流園區。物流園的範圍非常廣，提供了充足的地空間作倉儲之用。工作人員為團員講解物流園的發展，並向團員展示不同的物流公司在物流園區的位置。



訪問上海機場(集團)有限公司及上海金橋(集團)有限公司

是次訪問主要是了解浦東機場物流園的運作。浦東國際機場擁有 5000 平方米的庫房以應付日趨增多的貨量。工作人員為團友講解浦東機場物流園的基本資料及其運作模式。

對浦東機場物流園有了一定的了解後，接著便是訪問上海金橋(集團)有限公司。上海金橋(集團)有限公司為我們提供了上海市的地方發展的知識，介紹了房地產發展的項目。



講座：中國內地物流發展及展望

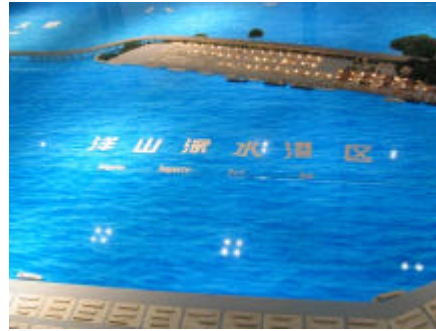
晚上前往上海交通大學聆聽上海物流發展的講座。講者為上海交通大學的孫小明副教授。孫教授先為團員講解基本的物流資訊。接著便是上海物流的發展概況，當中包括了中國物流發展的問題、地方對物流業發展的支持、物流資訊平台架構以及物流政策平台等等。

而當孫教授講解過後，顧問史新平博士亦向團員講述香港物流業的發展概況及其優勢。是次講座讓團員可以作出比較，加深對兩地物流業的發展及其優勢的了解。



訪問上海深水港物流公司

是次訪問主要是了解上海碼頭基建及航運業的發展。工作人員為團員講解了大小洋山港的發展原因及狀況。場內有不少有關洋山港發展中的相片，展示了洋山港的大概模樣。



訪問虹口區區政府，參觀國際航運中心建設及規劃

虹口區區政府為團員作了上海土地及物流業發展的簡介。先是上海市北外灘地區的發展簡介。區政府以發展北外灘地區為知識服務，國際航運服務、文化旅遊休閒服務的現代服務貿易區為目標。接著便是虹口區及北外灘地區的物流業發展概況。虹口區的航運業主要以貨代構成。負責人為團員講解了北外灘的一個物流重要措施：一站式服務。該服務處理了過半數的進出口報關。區政府正計劃於五年內利用北外灘地區的航運資源，發展郵輪經濟。



上海錦海捷亞國際貨運有限公司

錦海捷亞國際貨運有限公司創立於 1992 年，是上海錦江國際實業投資股份有限公司控股的中外合資企業，是經中華人民共和國商務部、交通部、海關總署、民航總局批准的一級國際貨運代理企業。公司經營國際國內進、出貨物的空運、海運、快件運輸代理業務，提供接貨、定艙、報關、報檢、打板、拆板，倉儲、多式聯運及綜合大型物流等全套服務。

錦海捷亞的宗旨是在有限的物流空間中為客戶提供無限的優質服務，用延伸服務發展現代物流。錦海捷亞正加快國際、國內網路建設，在鞏固發展傳統貨代主業基礎上，計畫用三到五年時間實現由傳統貨代業向現代物流業的轉型，建成一個真正的國際性大型物流企業。

交流團成員可了解到上海其中一所最大貨運公司的運作，當中能觀摩到上海其中一所具規模的物流公司的發展。



中國共產黨第一次全國會議大會會址

這是兩棟上海典型的磚木結構的二層老式石庫門樓房，建於 1920 年。會議在樓下客廳中舉行，大會討論了政治形勢、党的基本任務、組織原則和領導機構等問題，通過了第一個党章，選舉了党的中央領導機關，從此宣告中國共產黨的誕生。中共"一大"會址從 1952 年起開館，會議室內的陳設依舊貌恢復。中共"一大"會議的會址已成為中國革命史上重要的紀念地之一。



上海書城

書城有七層樓，而且書本的種類包羅萬有，五花八門，令人眼花繚亂。館內的人流不少，很多人陶醉在書本中。



黃浦江夜遊

欣賞外灘兩旁的夜景，飽覽上海新舊建築物的對比，及繁華霓虹燈滿戴之夜景



上海影視基地



上海博物館

上海博物館收集珍貴文物 12 萬件，包括青銅器、陶瓷、書畫、玉器、錢幣、甲骨等 21 個門類。現有 10 個專題陳列館、1 個捐贈文物專館、3 個展覽廳。

- 中國古代青銅器館
- 中國古代雕塑館
- 中國古代陶瓷館
- 中國歷代畫館



還有書法館、璽印館、錢幣館、與少數民族工藝館等。而博物館商店則專營青銅器、陶瓷器、書法、繪畫、漆木器等文物的複製品、做製品和其他紀念品，另設有外幣兌換、報關、托運等服務

上海東方明珠廣播電視塔

東方明珠廣播電視塔是上海的標誌性建築，位於黃浦江畔、陸家嘴嘴尖上，建成於 1994 年 10 月 1 日。塔高 468 米，與外灘的"萬國建築博覽群"隔江相望，列亞洲第一、世界第三高塔。設計者富於幻想地將 11 個大小不一、高低錯落的球體從蔚藍的天空中串聯至如茵的草地上，兩顆寶石般奪目的巨大球體被高高托起，整個建築構思巧妙，既有氣勢又富美感，為上海增姿添彩，成為上海的驕傲。



上海磁浮列車往上海浦東機場

上海引以為榮的磁浮高速列車，從浦東的龍陽路車站到浦東國際機場，全長三十公裡。2001 年三月正式開工到 2003 年八月第一次運行隻用了不到兩年半時間，造價 100 億人民幣，是全世界第一個商用磁浮列車。最高時速每小時四百三十公裡。



上海交流團事後檢討

一、

團長、三位組長開會各抒己見，檢討交流團得失，尋求改善地方，令下次舉行的交流團準備更加充裕。

二、

三位組長向各組員建議投稿參加是次交流團的報告比賽，報告題才自由選擇（只需要與是次交流團有關即可，如：專題報告）。

三、

於二零零五年一月二十二日舉行聚會，當晚分別先由交流團顧問史新平博士、團長、組長們及各團友分享交流團的所得。並且，大家一起觀賞各團友的照片，繼續令大家回味在交流團的喜悅之中。

四、

交流團目的除了令團友在交流團期間獲益良多之外，更希望團友間的友誼能在交流團完結後，繼續延續下去。因此，舉行定期的聚會達至以上訂下的目的。

總結

總括而言，是次「上海物流發展考察團」完滿結束。在考察中，同學們不但了解上海市及長三角物流發展狀況，看見碼頭、機場、保稅區、物流配送中心等大型基礎設施迅速發展；而且，上海是一個經濟繁榮、中西文化結合和文明開放的大城市，使同學們留下深刻印象。除此以外，是次考察團團員間互相照應，在這短短一星期建立深厚友誼，這是我們最大的得著！我希望團員間能維繫彼此的友誼，能記著那份在冬日上海的回憶！

團長：袁尚文
二零零五年二月一日

鳴謝

姚奕老師 上海交通大學港澳台辦公室
史新平博士 香港浸會大學物流管理研究中心
盧敬賢 香港工程師學會
溫衛強 香港工程師學會
賀忠飛 東源大地有限公司
鄭偉傑 創業國際物流有限公司
梁祖連 文匯報
上海市政府發展和改革委員會
中央人民政府駐香港特別行政區聯絡辦公室
上海交通大學

城市智庫考察上海物流業

【本報訊】(記者 梁祖謙) 隨着香港物流業進一步發展，上海物流業亦急起直追。城市智庫在12月底特設舉行一連7天的「上海物流發展考察交流團」，由城市智庫物流政策研究部主任袁尚文擔任團長，帶領團員參觀上海各物流公司，一方面了解當地物流發展的最新情況，另一方面又可比較珠三角和長三角的物流發展。袁尚文表示，在當地政府人員和機構的協助下，團員到大小洋山港，航空公司等平日難得一見之地進行參觀，故此收穫相當豐富。

一行31人的城市智庫「上海物流發展考察交流團」在12月27日出發，由香港浸會大學工商管理學院物流管理研究中心主任史新平擔任顧問，袁尚文擔任團長，城市智庫召集人洪錦鉅擔任副團長。團員除了年輕的大學生、大專生外，還有工程師及物流界的專業人士相伴，給團員作專業的講解。

四千企業從事物流業

考察團訪問了上海市發展與改革委員會貿易發展處，上海市發展與改革委員會貿易發展處處長李兆傑表示，上海市已把物流作為重點發展的行業，當地政府引進先進物流管理經驗和技術，把物流加快轉向現代物流發展。他指出，全市共有4千多家企業從事物流服務，物流從業員達42萬人，各物流的基礎設施成績顯著，如洋山深水港的一期工程於今年年底竣工。

上海交通大學現代物流研究中心常務副主任孫小明從宏觀角度向團員講解內地物流的發展及展望，包括發展物流產業的原因、內地的物流政策、物流現況等。他稱，上海市共有四個物流園，分別是外高橋海邊物流園區、西北綜合物流園區、洋山深水港國際物流園區以及浦東空港物流園區。

滬港物流互補不足

上海交通大學國際航運系教師王堅英表示，由於上海與香港在地理上有相當的距離，故香港物流業進一步發展不會對上海造成太大的影響。她稱，香港現時已是國際級的物流中心，上海還要向香港學習，繼續朝着目標



◆交流團在著名的東方明珠塔前合照。(梁祖謙攝)

而努力。

團員先後參觀了東方航空物流公司、外高橋保稅區、上海機場(集團)有限公司、上海深水港物流公司等，團員十分關注當地的物流發展、新職人才培訓、長三角與珠三角的發展、物流的運作模式、各地物流區協調等紛紛提問。團長袁尚文形容此行非常成功，他認為，長三角與珠三角的物流發展是良性競爭，因為香港是以世界或亞洲為主的物流中心，而上海則以華北或北亞地區為較重要的物流發展區，兩者可互相補足。



◆城市智庫的團員參觀金橋進出口加工區的規劃模型。

(梁祖謙攝)

密集灌輸 獲益匪淺

特稿

在7天的「上海物流發展考察交流團」行程中，有5天是參觀物流公司、聆聽物流講座等，對團員「密集式」地灌輸知識。不過，不少團員都讚揚這次行程讓他們清楚了解上海的物流發展狀況，有助日後的工作，大有裨益。

香港浸會大學工商管理學院物流管理研究中心主任史新平指出，與上海的物流發展比較，香港的物流業已朝着正確的軌跡發展，社會和工業基礎都有良好的發展，又提供高質素的服務，所以在工業、生產力和技術上都遠勝上海，故港人毋須擔心上海在短期內會趕上香港。不過，目前香港物流人才缺乏，故大學應該為學生提供高素質、多元化的培訓，教導他們在物流公司運用腦筋、發揮創意。

創業國際物流有限公司副總經理鄭偉傑獨特的見解，認為上海政府在物流發展方面有長遠的策略，香港則猶豫不決，故香港應向上游學習，加快步伐。他批評，香港在物流發展上，與深圳的溝通不足，「四上四落」的問題埋頭未有落實的日子，建議港府應該多與中小型物流公司溝通，了解他們的需要和所遇到的問題。

香港工程師學會土木分部事務委員歐敏賢則表示，上海的物流還在起步階段，樓樓都以香港作為榜樣，要學習香港的管理模式，學習香港的技術，借鑒香港的經驗等。 本報記者 梁祖謙